



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Алтайский государственный университет»

пр-т Ленина, 61, г. Барнаул, 656049  
Тел. (385-2) 291-291. Факс (385-2) 66-76-26, E-mail: rector@asu.ru



29.10.2025 № 10-2-10/5623

на № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по научному и ин-  
новационному развитию  
ФГБОУ ВО «Алтайский госу-  
дарственный университет»

А.В. Ваганов

## ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

на диссертационную работу Конюковой Ольги Георгиевны  
на тему: «Оценка эффективности использования экономического ресурсного по-  
тенциала малых предприятий сферы торговли», представленную на соискание  
учёной степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика  
(экономика сферы услуг)

### Актуальность темы исследования

В российской экономической системе отмечается интенсивная модернизация и трансформация сектора торговли, являющегося динамично развивающейся составляющей мировой экономики. В Российской Федерации наблюдается рост доходов, генерируемых торговой деятельностью, что способствует увеличению валового внутреннего продукта (ВВП). Значимую роль в структуре сферы торговли занимают малые предприятия, оказывающие стабилизирующее и стимулирующее воздействие на развитие отрасли за счёт своей манёвренности, высокой мобильности и оперативности в принятии управленческих решений.

Малые предприятия способствуют повышению уровня занятости, увеличению благосостояния населения и пополнению государственных бюджетов за счёт налоговых поступлений. По ключевым показателям отечественный сектор торговли занимает важное место в социально-экономической системе страны. Данная

сфера характеризуется высокой ресурсозатратностью. Одним из значимых компонентов экономического ресурсного потенциала торговых предприятий выступают финансовые ресурсы. В связи с этим актуализируются вопросы формирования и оценки эффективности использования экономического ресурсного потенциала малых предприятий в сфере торговли, что приобретает особую научную и практическую значимость.

Особое внимание в диссертационной работе уделено анализу существующей нормативно-правовой базы, регулирующей вопросы оценки экономического ресурсного потенциала малых предприятий сферы торговли. Автором рассмотрен широкий круг документов – от отечественных федеральных законов, государственных стандартов и подзаконных актов до зарубежных регламентов и рекомендаций международных организаций. Кроме того, исследование охватывает методические разработки, представленные в научной литературе, авторских концепциях и современных автоматизированных программах, используемых в практике управления малыми торговыми предприятиями. Такой комплексный подход позволил не только систематизировать существующие методики, но и выявить их ограниченность в части учета отраслевых и региональных особенностей, что усиливает значимость предложенного в работе подхода.

Следует подчеркнуть, что в современной отечественной практике недостаточно полно исследуется экономический ресурсный потенциал малых предприятий в сфере торговли, что подтверждается результатами аналитических обзоров, статистическими данными и проведёнными научными исследованиями.

В связи с вышеизложенным, актуальность темы диссертационной работы О.Г. Конюковой не вызывает сомнений, вопросы, рассматриваемые в работе, представляют определённый научный интерес с точки зрения совершенствования методических подходов по оценке эффективности использования экономического ресурсного потенциала малых предприятий сферы торговли.

#### **Достоверность и обоснованность научных положений, выводов и результатов**

Характеризуя диссертационную работу Конюковой О.Г., необходимо отметить, что изучен достаточный объём научной литературы, а также собран и обработан значительный объём статистических данных. Автор владеет современной терминологией области исследования, использует широкий спектр общенаучных методов, грамотно выявляет причинно-следственные связи, а также формулирует и обосновывает результаты и выводы исследования. Достоверность и обоснованность выводов и методических рекомендаций диссертационной работы определены её целью, аргументированностью, положениями и характером решаемых в ходе исследования задач. Тема и содержание диссертации соответствует паспорту научных специальностей ВАК при Министерстве науки и высшего образования

Российской Федерации по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг), в частности: п. 4.4. «Ресурсный потенциал отраслей сферы услуг и эффективность его использования», п. 4.13. «Экономика торговли. Оптовая и розничная торговля», п. 4.19. «Особенности малых и средних форм предпринимательской деятельности в отраслях сферы услуг».

Структура диссертационной работы логически выстроена, отражает цели и задачи, поставленные для её достижения, имеет стандартную структуру изложения, которая позволила автору провести исследование в строгой научной последовательности: теория – анализ – методика – рекомендации, инструментарий. Работа состоит из введения, трёх глав, заключения, списка литературы и приложений. В ходе исследования автор использовал традиционные методы анализа, включающие группировку данных, статистические методы, методы экономико-математического и структурного моделирования, а также прогнозирования, применительно к малым предприятиям сферы торговли.

**В первой главе** «Теоретические аспекты оценки эффективности использования экономического ресурсного потенциала малых предприятий сферы торговли» представлены особенности функционирования сферы торговли (стр. 15-28); отражены преимущества и недостатки малого предпринимательства в сфере торговли (стр. 28-42); представлены две группы индикативных показателей для оценки эффективности использования экономического ресурсного потенциала (стр. 42-55).

**Вторая глава** «Методические подходы к оценке эффективности использования экономического ресурсного потенциала предприятий малого бизнеса сферы торговли» посвящена диагностике современного состояния и перспективам развития сферы торговли (стр. 55-69); разработана блок-схема процесса оценки эффективности применения экономического ресурсного потенциала малых торговых предприятий (стр. 80); содержит разработанный автором методический подход к определению состава оценочных индикативных показателей эффективности использования экономического ресурсного потенциала малых предприятий сферы торговли с учетом стадии жизненного цикла, масштаба и региональной принадлежности (стр. 87-100).

**В третьей главе** «Формирование и апробация индикативного подхода к оценке эффективности использования экономического ресурсного потенциала малых предприятий сферы торговли» обоснована целесообразность применения концептуального подхода оценки эффективности использования экономического ресурсного потенциала малых предприятий сферы торговли с учетом разработки рекомендуемых значений для оценочных индикативных показателей (стр. 100-116); предложен алгоритм действий по расчету индикативных показателей оценки эффективности использования экономического ресурсного потенциала малых предприятий сферы торговли и структурная блок-схема функциональных элементов

имитационной модели (стр. 118-119); обоснована эффективность применения индикативного инструментария для оценки эффективности использования экономического ресурсного потенциала малых предприятий сферы торговли (стр. 125-132).

Диссертация оформлена в соответствии с требованиями ГОСТ 7.0.11.-2011, имеет грамотное изложение, чётко определена теоретическая и методическая основа изложения, а также предмет и объект. В работе представлено больше количество иллюстрационного материала: графиков, диаграмм, таблиц и схем, в которых отражены результаты проведённого анализа. Автореферат полно и точно отражает сущность и содержание диссертационной работы.

### **Научная новизна и достоверность полученных результатов**

В целом диссертационная работа Конюковой О.Г. свидетельствует о важности выносимых на обсуждение проблем.

В работе можно выделить следующие научные результаты:

1) по итогам ретроспективного исследования специфики функционирования сферы торговли уточнено смысловое содержание понятий экономического ресурсного потенциала малых предприятий сферы торговли, которые конкретизированы с позиции выделения категориальных характеристик, в контексте отраслевых особенностей и в преломлении к региональной специфике функционирования и развития современных предприятий малого бизнеса сферы торговли.

2) обоснованы предпосылки создания малых предприятий в сфере торговли, выявлены особенности их функционирования, в том числе, с учётом существующих мер государственной поддержки, среди которых выделен комплекс таргетированных мер, включающий в себя: информационную поддержку и консультирование; финансовую поддержку; инфраструктурную поддержку; поддержку инноваций и технических разработок; сопровождение ярмарочно-выставочной деятельности; правовое и бухгалтерское сопровождение, разработку цифровых сервисов и инструментов для осуществления предпринимательской деятельности в сфере услуг торговли.

3) выделены, с учетом степени воздействия факторов внутренней и внешней среды, структурированы и содержательно раскрыты основные инструменты оценки эффективности использования экономического ресурсного потенциала малых предприятий сферы торговли, которые, в отличие от традиционно используемых, носят рамочный, адресно направленный характер.

4) предложен многокритериальный методический подход к оценке эффективности использования экономического ресурсного потенциала малых предприятий сферы торговли, базирующийся на отраслевых приоритетах и социально-экономических показателях развития конкретного региона, применение которого позволяет обеспечить достоверность, актуальность и объективность информации, поступающей внешним стейкхолдерам в рамках бизнес-коммуникаций малых пред-

приятий сферы торговли, совершенствовать отраслевую структуру и активизировать развитие локального регионального рынка торговых услуг как отраслевого кластера.

5) разработана и апробирована методика оценки эффективности использования экономического ресурсного потенциала малых предприятий сферы торговли Новосибирской и Омской областей на основе расчёта определённых нормируемых оценочных индикативных показателей, что позволило обосновать рекомендуемые фиксированные значения оценочных индикативных экономических показателей, практическое применение которых направлено на повышение эффективности использования экономического ресурсного потенциала и обеспечение устойчивого развития малых предприятий сферы торговли конкретного региона.

Полученные результаты имеют практическую направленность и используются в учебном процессе ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (Омский филиал), при изучении дисциплин «Бизнес-анализ», «Управление денежными потоками», ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ», при изучении дисциплины «Организация и планирование деятельности предприятий сервиса», «Экономика предприятий сервиса». Разработанный автором методический инструментарий был использован Министерством экономического развития Омской области при разработке Стратегии социально-экономического развития Омской области на период до 2030 года. Результаты диссертационного исследования использованы Министерством промышленности и научно-технического развития Омской области при разработке регламентирующих документов для проведения отраслевых мероприятий, связанных с обеспечением создания и развития высокоэффективных, конкурентоспособных продуктов и услуг предприятий малого бизнеса Омской области.

В целом, диссертационное исследование Конюковой О.Г. оставляет положительное впечатление, является самостоятельным и завершённым научным трудом, выполнено на высоком научном уровне, свидетельствует о личном вкладе диссертанта в развитие экономической науки. Основные положения диссертационного исследования обсуждались и получили положительную оценку на международных, всероссийских и региональных научно-практических конференциях. Результаты исследования нашли отражение в 22 публикациях автора, среди которых 7 публикаций в рецензируемых журналах ВАК, 2 монографии, 13 публикаций в других изданиях. Кроме того, автор обладает двумя учебными пособиями, посвящёнными тематике исследования.

Вместе с тем к работе имеется ряд замечаний:

1. В первой главе автор выделяет положительные моменты от развития малого предпринимательства, вместе с тем не указывает на возможные ограничения

и барьеры, препятствующие эффективному использованию экономического ресурсного потенциала малых предприятий сферы торговли (например, недостаточный доступ к финансированию, высокая административная нагрузка, региональная асимметрия). Следовало бы уточнить, каким образом эти факторы учитываются в рамках проведенного исследования.

2. Автор обращает внимание на динамично развивающиеся процессы в сфере услуг, способствующие усилению конкуренции и обуславливающие необходимость формирования и совершенствования конкурентных преимуществ предприятий. Следует уточнить, о каких именно тенденциях и технологических инновациях в области торговли идет речь, чтобы более точно определить направления их воздействия на оценку эффективности использования экономического ресурсного потенциала и стратегическое развитие предприятий данной сферы.

3. Каким образом обоснована приоритетность выбора инструментов оценки экономического ресурсного потенциала малых предприятий сферы торговли?

4. Как при разработке собственной модели оценки эффективности использования экономического ресурсного потенциала малых предприятий сферы торговли учтены расхождения между отечественными и зарубежными методиками, особенно с учётом групп показателей погашения обязательств, экономической устойчивости и оценки затрат на внедрение цифровых технологий?

Отмеченные недостатки носят в основном дискуссионный характер и не снижают научной и практической значимости выполненного диссертационного исследования.

#### **Соответствие диссертации требованиям Положения о порядке присуждения учёных степеней**

Диссертация Конюковой Ольги Георгиевны представленная на соискание ученой степени кандидата наук, является завершённой научно-квалификационной работой, выполненной на актуальную тему, обладает логичной структурой и целостностью. Диссертационная работа соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 года № 842, предъявляемых к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор Конюкова Ольга Георгиевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Отзыв ведущей организации подготовлен профессором кафедры экономики и эконометрики Шваковым Евгением Евгеньевичем, обсужден и одобрен на совместном заседании кафедры экономики и эконометрики (протокол № 2 от 14 октября 2025 г.) и кафедры рекреационной географии, сервиса, туризма и гостеприимства ФГБОУ ВО «Алтайский государственный университет» (протокол № 2 от 14 октября 2025 г.).

И.о. заведующего кафедрой экономики и  
Эконометрики ФГБОУ ВО «Алтайский  
государственный университет», к.э.н., доцент

В.В. Воробьева

Заведующий кафедрой рекреационной географии,  
сервиса, туризма и гостеприимства  
ФГБОУ ВО «Алтайский государственный  
университет», к.п.н., доцент

Н.В. Биттер

**Сведения о ведущей организации:**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Алтайский государственный университет» (ФГБОУ ВО «Алтайский государственный универ-  
ситет»)

656049, г. Барнаул, пр. Ленина, д. 61

Тел. +7 (3852) 291-221. E-mail: [rector@asu.ru](mailto:rector@asu.ru)