

Байсултанова Лейла Борисовна

**ФОРМИРОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-
ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА
УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ
ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ТУРИЗМА
(на примере Кабардино-Балкарской Республики)**

08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством
(рекреация и туризм)

Автореферат
диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Сочи - 2012

Работа выполнена в Сочинском государственном университете

Научный руководитель: доктор экономических наук, профессор
Гварлиани Татьяна Евгеньевна

Официальные оппоненты: доктор экономических наук, профессор
Берлин Сергей Игоревич

доктор экономических наук, профессор
Симонян Гарник Айкарамович

Ведущая организация: Сочинский институт курортной рекреации
и гостеприимства – филиал Российской ме-
ждународной академии туризма

Защита состоится 27 февраля 2012 г. в 17.00 часов на заседании диссертационного совета Д 212.255.02 при Сочинском государственном университете по адресу г. Сочи, ул. Советская, 26а, зал заседаний диссертационных советов.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Сочинского государственного университета, с авторефератом – на сайте <http://vak.ed.gov.ru>.

Автореферат разослан 27 января 2012 г.

Ученый секретарь
диссертационного совета

Матющенко Н.С.

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. Среди основных предпосылок зарождения экологического туризма ведущую роль занимает, усиливающаяся из-за массовости туризма, антропогенная нагрузка на природные и культурно-исторические туристские ресурсы. Эта нагрузка возрастает прямо пропорционально темпам роста туристских посещений. По прогнозам, составленным Всемирной туристской организацией (ВТО), международные прибытия к 2020 г. составят 1,6 млрд. чел., учитывая это, в современных условиях, становится очевидным нарастание противоречий в вопросе удовлетворения туристского спроса и рационального использования туристских ресурсов.

Состояние природно-ресурсной базы туристско-рекреационного комплекса (ТРК) во многом предопределяется уровнем и характером развития экономики. Малоземелье в Кабардино-Балкарской республике оказывает определенный прессинг на особо охраняемые природные территории (ООПТ), что обуславливает необходимость формирования организационно-экономического механизма управления развитием экологического туризма, обеспечивающего интересы, как государства, так и местного населения. Именно в развитии экологического туризма в ООПТ возможно экономико-экологическое освоение рекреационных ресурсов без ущерба для природы региона, обеспечение возможности сохранить первозданность лесных массивов, горных ландшафтов, водных объектов и т.д.

В России экологический туризм в его организованном виде, по существу, делает первые шаги. Традиционно его принято осуществлять на территориях национальных парков и природных заповедников. Именно здесь сосредоточены наиболее примечательные природные ценности, приобщение к которым и привлекает многочисленных туристов. Но вместе с тем, туризм на природозначимых территориях связан с нанесением вреда их флоре и фауне, что совершенно недопустимо с позиции сбережения природы и сохранения ее биологического разнообразия в первозданном виде.

Таким образом, слабая разработанность темы, необходимость использования системного подхода к изучению проблемы функционирования и формирования организационно-экономического механизма управления развитием экологического туризма не вызывает сомнения, а тема диссертационной работы представляется актуальной.

Степень научной разработанности проблемы. Вопросы, связанные с изучением отдельных аспектов исследуемой проблемы нашли свое отражение в научных исследованиях отечественных и зарубежных авторов. Характер, особенности и тенденции развития экологического туризма, влияние туризма на национальную экономику, политику и культуру рассматриваются в работах А.Х. Абукова, В.И. Азара, И.Т. Балабанова, А.М. Ветитнева, Ю.А. Веденина, А.В. Дроздова, Н.В. Моралева, Е.Ю. Ледовских, И.В. Зорина, Ю.В. Квартального и других.

Информация о процессах, происходящих в сфере мирового туризма, содержится в публикациях ООН, ВТО, Международного Совета туристских ор-

ганизаций.

Состояние и тенденции развития отечественного туризма публикуются в ежегодных отчетах Национальной туристской ассоциации (НТА), в Российском туристском бюллетене, издаваемым Государственным комитетом РФ по физической культуре и туризму.

Вопросы развития экологического туризма в регионах, состояния кадрового обеспечения и управления туристской деятельностью рассматриваются в работах Е.Н. Ильиной, Д.К. Исмаева, М.А. Морозова, Т.К. Сергеевой, Г.А. Симоняна, В.В. Храбовченко, С.А. Туменовой и других авторов.

Развитию территориальных туристско-рекреационных комплексов посвящены труды С.И. Берлина, Р.А. Бураева, А.Н. Гранина, Л.А. Галачиевой, С.С. Вишневской, Т.П. Левченко, Г.М. Романовой, А.А. Саряна, Н.М. Забелиной, В.А. Шальнева, Н.А. Щитова, и др.

Основу исследования механизма государственного управления в сфере туризма составили положения российских и зарубежных нормативно-правовых документов по развитию туризма и туристской деятельности.

Вместе с тем, проблемы развития экологического туризма в целом и в отдельных регионах пока еще мало исследованы. Особенно это характерно для Российской Федерации, где значительные природные и культурно-исторические ресурсы часто используются нерационально.

Таким образом, в условиях стихийно развивающихся рыночных отношений в российском туризме, актуальной задачей становится создание стимулирующих условий и совершенствование механизма управления развитием экологического туризма, с целью максимального применения его потенциала и обеспечения рационального использования природно-ресурсной базы ТРК, что предопределило выбор темы диссертационного исследования.

Объектом диссертационного исследования является туристско-рекреационный комплекс Кабардино-Балкарской Республики.

Предметом исследования являются экономические отношения, возникающие в процессе управления экологическим туризмом.

Цель диссертационного исследования. Целью исследования является создание высокоэффективного и конкурентоспособного ТРК КБР, на основе разработки концептуальных основ и практических подходов к формированию организационно-экономического механизма управления развитием экологического туризма.

Задачи исследования. Логика реализации поставленной цели предусматривает решение следующих задач:

1. исследовать генезис, систематизировать теоретические воззрения на экологический туризм и уточнить категориально-понятийный аппарат системно-целостного исследования экологического туризма, позволяющий адекватно понять экономическую природу, современный характер, место и роль экологического туризма в экономике ТРК;

2. определить этапы рекреационного освоения территории КБР, выявить, формализовать и квантифицировать влияние природно-ресурсных, социальных и хозяйственных факторов на формирование, функционирование и раз-

витие ТРК;

3. проанализировать структурные и территориальные особенности экономики туристско-рекреационного комплекса для определения перспектив развития экологического туризма;

4. дать оценку экотуристской емкости особо охраняемых природных территорий с точки зрения использования их как природно-ресурсных компонент национального хозяйства;

5. разработать организационно-экономический механизм управления развитием экологического туризма.

Гипотеза исследования. Для повышения эффективности функционирования ТРК требуется поиск и разработка конкурентоспособных видов туристской деятельности, что обеспечит рациональное использование туристско-рекреационных ресурсов. В ситуации практически повсеместного обострения экологических проблем и усиления соответствующей мотивации при выборе потенциальными рекреантами мест отдыха и лечения, Кабардино-Балкария, с ее уникальными ООПТ, способна стать перспективным регионом экологического туризма. Усиление роли рекреационной отрасли в экономике республики может служить одним из основных условий обеспечения динамичного развития территории, в связи с этим экологический туризм должен быть положен в основу концепции экологически устойчивого развития.

Методология исследования. Основой диссертационного исследования послужили труды классиков экономической науки, теории и методологии эколого-экономических исследований, разработки отечественных и зарубежных экономистов по проблемам рыночной экономики, рекреации, качества окружающей природной среды и управления регионами. В работе использованы нормативно-правовые документы органов РФ и КБР по развитию рекреации, курортов, туризма, а также программы регионального социально-экономического развития, официальные материалы государственной статистики, опубликованные аналитические материалы, данные, полученные через Интернет, результаты личных исследований автора.

Эмпирическая база. Обоснование теоретических положений и аргументация выводов осуществлялась автором на основе системно-функционального анализа и использования в его рамках частных приемов экономического исследования: экономико-статистических группировок, сравнительных оценок, графического моделирования, на экспертном анализе процессов формирования и развития ООПТ, проектных сценариях развития институциональной инфраструктуры экологического туризма.

Соответствие темы диссертации требованиям паспорта специальности ВАК. Диссертационное исследование соответствует п. 15.7. «Территориальная организация туристско-рекреационных систем», п. 15.8. «Ресурсный потенциал сферы рекреации и туризма и эффективность его использования», раздела 15 паспорта специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (рекреация и туризм).

Научная новизна диссертационного исследования заключается в обобщении теоретических воззрений, уточнении теоретических основ и выра-

ботке методических рекомендаций по формированию организационно-экономического механизма управления развитием экологического туризма в ТРК. Основные результаты исследования, обладающие научной новизной, состоят в следующем:

1. уточнено понятие экологического туризма на основе выделения критериев его формирования, связанных с управлением и устойчивым развитием туристско-рекреационного комплекса;

2. выделены ресурсно-воспроизводственная и эколого-экономическая признаки экологического туризма, в соответствии с чем, экологический туризм органически объединяет результаты функционирования рекреационной, охраняемой и культурно-этнографической зон ООПТ, формирует специфический механизм организации и развития национального хозяйства и обеспечивает поддержание экологического равновесия в ТРК;

3. на основе комплексного анализа ресурсного потенциала и оценки пропускной способности ООПТ проведено организационно-экономическое и рекреационное районирование территории КБР как основы формирования организационной модели функционирования экологического туризма в ТРК, учитывающие привлекательность ООПТ для развития экологического туризма;

4. разработан организационно-экономический механизм управления экологическим туризмом на примере КБР, представляющий собой систему методов и форм, мероприятий и практических действий, с помощью которых осуществляется направляющее, координирующее и стимулирующее воздействие на организационно-экономические процессы внутри ТРК, ориентированные на снижение отрицательного воздействия на экологические системы и увеличение воспроизводственных функций туристско-рекреационных ресурсов;

5. для реализации стратегии развития экологического туризма, обеспечивающей единый подход к организации планирования производства и охраны окружающей среды, стимулирования экологизации производства и снижения антропогенного воздействия на рекреационные ресурсы аргументирована необходимость создания инфраструктурной поддержки в составе органов управления ООПТ - «Центр экотуризма», централизованно управляющей всеми дестинациями экологического туризма на территории ООПТ.

Положения, выносимые на защиту.

1. Анализ развития экологического туризма в экономике ТРК характеризуют экологический туризм как инновационный вид туристско-рекреационной деятельности. Предложена классификация видов туризма с учетом критериев выделения экологического туризма, учитывающая особенности данного вида туризма.

2. Большинство благоприятных внешних эффектов от развития экотуризма, содействующих устойчивому развитию территории, возникают лишь при комплексном подходе к планированию и управлению его развитием. На местном уровне наибольшая эффективность достигается там, где формируются территориально и функционально организованные рекреационные районы, специализирующиеся на предоставлении экотуристских услуг. В качестве та-

ких районов мы предлагаем использовать ООПТ. Экологический туризм представляет собой такой вид экономической деятельности, который уникальным образом объединяет результаты функционирования рекреационной, охраняемой и культурно-этнографической зон особо охраняемых природных территорий. Это достигается благодаря широкой диверсификации туристского продукта, создаваемого экологическим туризмом.

3. Результаты проведенного анализа ресурсного потенциала ТРК КБР определили необходимость приоритетного развития именно экологического туризма на территории туристско-рекреационного комплекса КБР, как наиболее перспективного с точки зрения имеющегося природно-ресурсного потенциала и возможности развития. В результате сравнительного анализа факторов привлекательности ТРК региона выявлена необходимость организационно-экономического и рекреационного районирования территории КБР как основы организационной модели функционирования экологического туризма.

4. В тех случаях, когда в границах ООПТ присутствуют дестинации экологического туризма, принадлежащие иным собственникам и пользователям, полагаем, что следует создавать специальные координационные органы для согласования действий по управлению природными ресурсами этих участков, включенных в ООПТ без изъятия из хозяйственного использования. На наш взгляд, в качестве такого координационного органа целесообразно создать новое структурное подразделение в составе ООПТ - «Центр экотуризма». Данное подразделение должно иметь статус отдела ООПТ, который централизованно должен управлять всеми дестинациями экологического туризма на территории ООПТ.

5. Главным инструментом управления должна являться система программных мероприятий направленных на увеличение эффективности межотраслевого сотрудничества в области развития экологического туризма.

Обоснованность и достоверность положений и выводов диссертации обеспечиваются методикой исследования, базирующейся на анализе отечественной и зарубежной литературы, использовании принципов и методов системного подхода. Для подтверждения работоспособности разработанных методик проведены экспериментальные расчеты с реальными данными, собранными автором в ходе диссертационного исследования. Разработанные положения, выводы и рекомендации репрезентативны, так как они базируются на большом статистическом материале и его экономико-математической обработке с помощью информационных технологий.

Теоретическая значимость результатов исследования обусловлена вкладом автора работы в развитие теоретических и методических проблем функционирования экологического туризма в ТРК и его взаимодействия с природным комплексом особо охраняемой природной территории.

Практическая значимость исследования заключается в том, что основные положения и результаты, представленные в диссертации, могут использоваться в планировании приоритетных направлений туристской деятельности в экономике Кабардино-Балкарского туристско-рекреационного комплекса, проектировании объектов экологического туризма на территории

ООПТ и управлении развитием экологического туризма.

Апробация и внедрение результатов исследования. Основные положения проведенного исследования были представлены на заседании кафедры налоги и налогообложение и кафедры управления и технологий в туризме и сервисе СГУ, на международных, всероссийских и региональных конференциях и семинарах: «Приоритеты и пути развития экономики и финансов» (Сочи, 2011); «Перспектива», «Моделирование устойчивого регионального развития» (Нальчик, 2006, 2011); «Экономика и эффективная организация производства» (Брянск, 2005-2006); «Стабилизация экономического развития РФ», «Природно-ресурсный потенциал, экология и устойчивое развитие регионов России», «Особенности роста и развития региональных социально-экономических систем», «Проблемы экономики и статистики в общегосударственном и региональном масштабах» (Пенза, 2006 - 2011); «Стратегия развития современной экономики в условиях глобализации», (Ростов-на-Дону, 2006, 2007); «Региональные проблемы преобразования экономики» (Махачкала, 2009). Основные положения диссертации использованы Министерством спорта и туризма Кабардино-Балкарской Республики при разработке «Концепции развития туристско-рекреационного комплекса КБР», внедрены в учебный процесс Кабардино-Балкарского государственного университета.

Публикации. По теме диссертационного исследования автором опубликовано 14 научных работ общим объемом 24,15 п.л. (авт. – 16,25 п.л.), из которых 3 - в изданиях, рекомендованных ВАК РФ, общим объемом 2,1 п.л. (авт. – 1,6 п.л.)

Структура и объем диссертации. Диссертация на 159 страницах состоит из введения, трех глав, заключения, библиографии из 177 источников и 7 приложений, включает 17 таблиц и 11 рисунков.

Во «Введении» обоснована актуальность темы исследования, раскрыто состояние изученности исследуемой проблемы, сформулированы цели и основные задачи, показаны научная новизна и практическая значимость результатов диссертационной работы.

В первой главе «Теоретические основы организации экологического туризма в экономике туристско-рекреационного региона» излагаются теоретические и прикладные проблемы, инициирующие развитие экологического туризма в экономике региона туристско-рекреационной специализации; уточнен понятийный аппарат, характеризующий экологический туризм.

Во второй главе «Формирование и развитие туристско-рекреационного комплекса КБР, и его анализ» исследованы основные структурные и динамические тенденции в использовании туристско-рекреационного комплекса региона; рассмотрены основные этапы формирования рекреационного комплекса; дана оценка ресурсного потенциала туристско-рекреационного комплекса КБР.

В третьей главе «Разработка организационно-экономического механизма управления развитием экологического туризма» рассмотрено порайонное распределение факторов привлекательности ТРК КБР с точки зрения развития экологического туризма, дана оценка экотуристской емкости особо охраняемых природных территорий КБР, разработан организационно-экономический

механизм управления развитием экологического туризма.

«Заключение» содержит основные результаты диссертационного исследования, которое включает выводы и предложения.

ОСНОВНЫЕ ВЫВОДЫ И РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ

В настоящее время практическая работа по организации экологического туризма и туристской деятельности в ООПТ носит стихийный характер, без опоры на какие-либо научно обоснованные программы или концепции, отсутствует также координация действий агентов в области экологического туризма. Вследствие этого природный и туристский потенциал России используется весьма ограниченно, хотя страна располагает туристскими ресурсами, значительно превосходящими возможности туристской индустрии экономически развитых государств. Разработка комплекса мер по управлению экологическим туризмом, включающих создание организационного механизма взаимодействия, мониторинга и контроля деятельности экономических агентов, позволит максимально реализовать огромный потенциал развития экологического туризма в ООПТ России.

В международной практике различают две модели экологического туризма: реализуемая, преимущественно, в ненарушенной природе (сформировалась в США и Канаде, наиболее полно воплотилась в Австралии, поэтому иногда называется австралийской), и реализуемая в культурном ландшафте (западноевропейская модель).

Датой рождения экологического туризма в России можно считать 1995-1996 годы, когда в двух самых отдаленных друг от друга регионах России, на Северо-Западе и на Дальнем Востоке, начали впервые реализовываться проекты с подобной направленностью. На Северо-Западе был разработан план развития экологического туризма в Водлозерском национальном парке; одновременно на Дальнем Востоке, в рамках проекта Всемирного Фонда Дикой Природы и Агентства США по международному развитию, началось внедрение экологического туризма в заповедниках Приморского края. В результате накопленного опыта впервые были:

- а) определены возможности и особенности развития экологического туризма в системе заповедников;
- б) сформулированы основные проблемы, возникающие на пути внедрения практики экологического туризма;
- в) предложена стратегия развития экотуризма в ООПТ России.

Одна из ключевых проблем развития экологического туризма в РФ, заключается в том, что у нас в стране до сих пор так и нет четкого понимания того, что же такое экологический туризм и в чем заключаются его принципы. С другой стороны, в России накоплен некоторый опыт развития экологического туризма, причем как позитивный, так и негативный.

Принимая во внимание популярность и перспективы экотуризма во всем мире, на наш взгляд, необходимо развивать данный вид туризма в перспективных для развития экологического туризма районах России.

Возникновению понятия «экологический туризм» способствовало несколько тенденций.

Во-первых, туризм стал одной из крупнейших глобальных экономических активностей. Число посетителей охраняемых территорий по всему миру настолько возросло, что потенциальный ущерб, который они могли нанести природным комплексам, стал вызывать серьезную озабоченность. В то же время, стало очевидно, что при рациональной организации туризм может обеспечить реальную финансовую поддержку охране природы и повысить значимость тех природных участков, которые должны сохраняться в первозданном виде.

Во-вторых, стало очевидно, что успех природоохранных действий немаловажно на основе одних лишь «запретительных» мер, особенно, если они направлены против интересов местного населения. Необходимо, чтобы местные жители стали партнерами в этой деятельности, и чтобы бережное отношение к природе было для них экономически выгодно. И опять-таки, ключевую роль в этом может сыграть экологический туризм.

В-третьих, произошла смена приоритетов в устремлениях туристов. Все больше людей, особенно в развитых странах, стало стремиться из городов в уголки относительно ненарушенной природы. В противовес традиционному «пляжно-курортному» отдыху, возрос спрос на туры активно-познавательной направленности.

В результате на стыке важнейших экономических, природоохранных и социальных проблем современности возник экологический туризм как ответ на поиск новой парадигмы развития, определившей концепцию экологически устойчивого развития, которая должна быть положена в основу стратегии выживания в условиях острой ограниченности ресурсов.

Разработка концепции экологического туризма является настолько новым явлением в индустрии как международного, так и внутреннего туризма, что в настоящее время нет единой терминологической определенности в отношении этого понятия. Существует несколько подходов к его определению. Проведенный в диссертационной работе анализ этих подходов позволяет выделить четыре основных признака, на базе которых можно определить дефиницию «экотуризм». Экотуризм должен:

- быть основан на использовании преимущественно природных ресурсов;
- минимизировать ущерб природной и социально-культурной среде;
- ориентировать на экологическое просвещение и образование;
- обеспечивать устойчивое социально-экономическое развитие, а также культурное и экологическое благополучие населения тех районов, где он осуществляется.

Нами предложено следующее определение экотуризма - «экотуризм - это путешествие в места с относительно нетронутой природой с целью получения представлений о природных и культурно-этнографических особенностях данной территории, не нарушающее целостности экосистем и создающее такие экономические условия, когда охрана природы становится выгодной местному населению».

В рамках разработанной концепции определение экологического туризма включает в себя два аспекта. Во-первых, экотуризм представляет собой природоориентированный туристский продукт. Во-вторых, он является инструментом, обеспечивающим устойчивое развитие ООПТ. Другими словами, экотуризм, с одной стороны, выступает как специфический сегмент рынка туристских услуг, а с другой, - как совокупность принципов и методов развития. Такой туризм удовлетворяет все существующие потребности экологоориентированного спроса, но при этом развивается таким образом, чтобы обеспечить последующие поколения по крайней мере равными возможностями использования природно-ресурсной базы.

В диссертационной работе проведен анализ понятийного аппарата исследуемой категории с точки зрения критериев, применимых к массовым видам туризма, связанных с природой. И в этом смысле тур является экологическим, если он соответствует определенным критериям, которые представлены на рисунке 1.

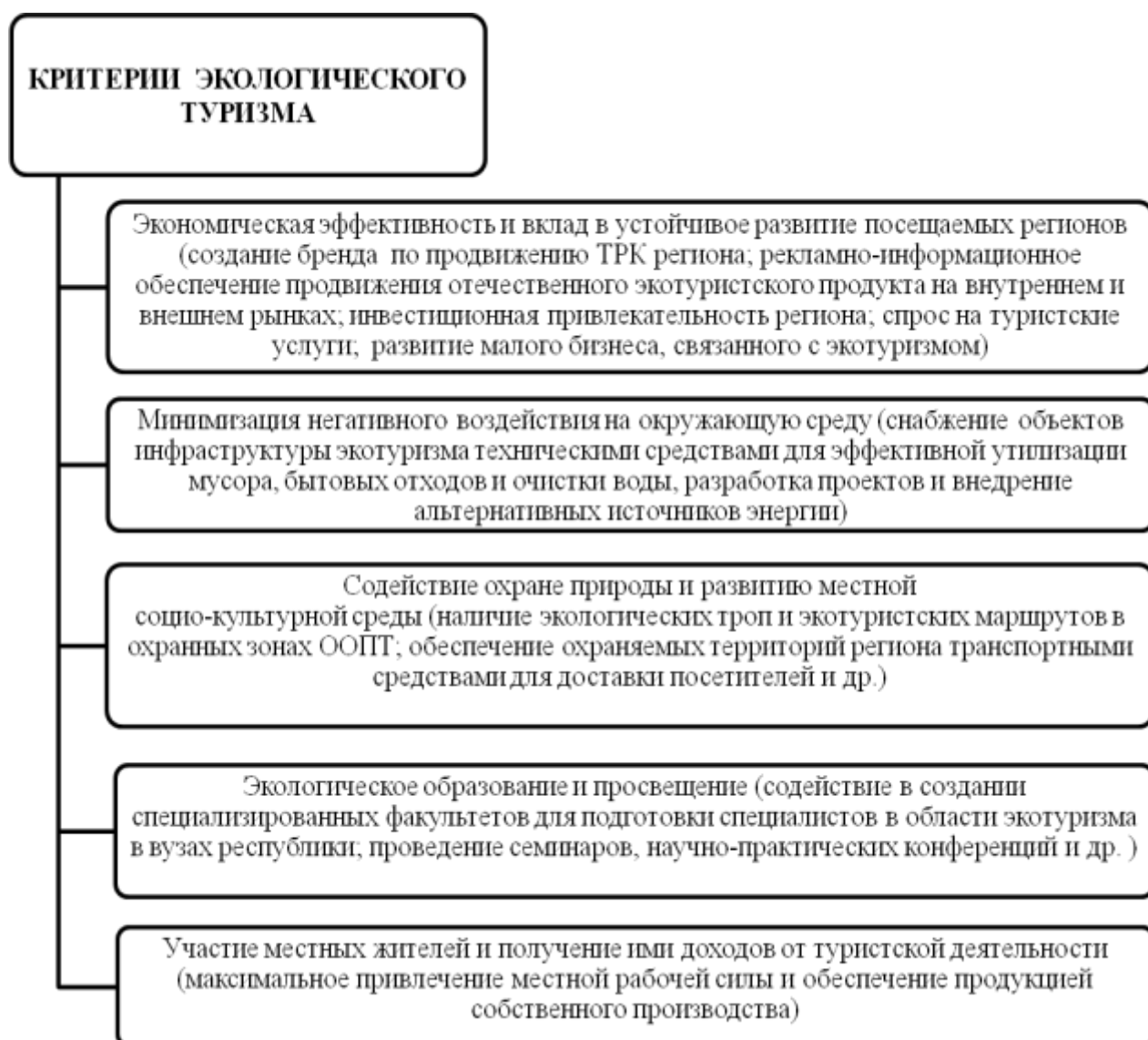


Рисунок 1 - Система критериев экологического туризма

На наш взгляд, следует выделить четыре вида экотуризма, которые являются перспективными для российских условий.

1. Научный туризм. К научному экотуризму иногда относят экспедиции ученых, летние полевые практики студентов, иные путешествия, включающие сбор научной информации о посещаемом регионе. Научный туризм обычно составляет относительно небольшую долю в общем туристском потоке, однако роль его может быть достаточно велика. В частности, он может существенно пополнить информацию о малоизученных районах и объектах.

2. Туры истории природы или так называемый познавательный экотуризм - это «экотуризм в классическом понимании», т.е. путешествия, связанные с познанием окружающей природы и местной культуры.

3. Приключенческий туризм. Данный вид объединяет все путешествия, связанные с активными способами передвижения и отдыха на природе, имеющие своей целью получение новых ощущений, впечатлений, улучшение туристом физической формы и достижение спортивных результатов.

4. Путешествия в природные резерваты, ООПТ. Высокая аттрактивность уникальных и экзотических природных объектов и явлений, находящихся на ООПТ, привлекают множество туристов.

Анализ мировой практики туризма показывает, что особо охраняемые природные территории обладают наибольшим потенциалом для развития экологического туризма.

В Российской Федерации из всех ООПТ наиболее известны государственные природные заповедники и национальные парки.

Потенциал развития экологически ориентированного туризма достигает в отдельных ООПТ 50-60% их общей площади. В среднем же по России этот показатель составляет около 25%. Между тем, в ООПТ КБР данный вид туризма практически не развит¹.

В диссертационной работе систематизированы условия и факторы, выявляющие центральную роль особо охраняемых природных территорий в развитии экологического туризма. Это:

1. Охраняемые территории способны взять на себя функции планирования, управления и мониторинга экотуристской деятельности.

2. ООПТ активно занимаются экологическим просвещением. Экотуризм может быть эффективным средством экологического просвещения и позволяет привлечь внимание широкой общественности к вопросам охраны природы и усилить общественную поддержку охраняемых территорий.

3. Сеть заповедников и национальных парков охватывает многие уникальные и наиболее примечательные ландшафты и экосистемы, не нарушенные деятельностью человека.

4. Заповедники имеют научные отделы, в функции которых входит постоянный мониторинг природных экосистем. Это обуславливает высокую перспективность российских заповедников для организации научного туризма и

¹ Электронный сайт Российской Ассоциации Экологического Туризма (РАЭТ): <http://www.ecotourismrussia.ru>

летних полевых практик для зарубежных и российских студентов.

5. Заповедники и национальные парки играют заметную роль в общественной и культурной жизни районов, где они расположены. Экологические экскурсии и туристская деятельность значительно усиливают роль ООПТ в этом процессе.

6. Развивая экологический туризм, охраняемые территории могут вносить существенный вклад в развитие местной экономики, содействовать привлечению в регион международного внимания и инвестиций, а также созданию новых рабочих мест для местного населения.

Поскольку ресурсный потенциал ООПТ Кабардино-Балкарской Республики значительно превосходит аналогичные показатели ООПТ по России с развитым экотуризмом, то туристско-рекреационный комплекс КБР обладает достаточными предпосылками для развития экологического туризма на этой территории и возникает необходимость оценки ресурсного потенциала и перспектив развития экологического туризма в ТРК КБР.

Развитие и формирование рекреационного комплекса КБР обусловлено целым рядом предпосылок: исторических, социально-экономических, экологических.

Ретроспективный анализ рекреационного освоения территории Кабардино-Балкарии позволил нам выделить несколько этапов развития.

Начало 20 века характеризовалось как период изучения и стихийного освоения рекреационных ресурсов для развития лечебной рекреационной деятельности. Данный этап характеризуется открытием на территории Кабардино-Балкарии большого числа минеральных источников в разных районах, началом использования в рекреационных целях климатических ресурсов. Это заложило основу формирования бальнеологического курорта Нальчик, где доминировала лечебная рекреационная деятельность. Одновременно с этим началось туристско-альпинистское освоение Приэльбрусья. В конце 40-х годов стал развиваться массовый туризм, альпинизм и совершенствовалась организация лечебной рекреационной деятельности.

Период послевоенного восстановления (1945–1960гг.) характеризуется развитием рекреационной отрасли при массовом осуществлении санаторно-курортной, туристской, горно-спортивной деятельности.

Также следует отметить, что на данном этапе, большое внимание было обращено на такие виды рекреационной деятельности, как экскурсионные маршруты и воскресный отдых, что свидетельствует о зарождении именно на этом этапе экологического туризма в ТРК КБР.

Период интенсивного развития (1961-е – 1990 г.) можно обозначить как период масштабного освоения рекреационных ресурсов и «пик расцвета» рекреационного комплекса, включающий проектирование и строительство серии горно-туристских спортивных комплексов: канатных дорог, буксировочных дорог, горнолыжных трасс, строительство и реконструкция турбаз.

За этот период пропускная способность увеличилась в 1,4 раза. В Приэльбрусье через Главный Кавказский хребет и его боковые отроги проходило более чем 130 классифицированных маршрутов всех категорий сложности, в

числе которых маршруты на вершины Шхельда, Ушба, Донгуз-Орун, Уллу-Тау-Чана, Джайлык, через перевалы Бечойский, Ак-Су, Бивачный и др., многие из них были всесоюзными.

Этап интенсивного развития можно назвать основным в формировании и функционировании рекреационного комплекса Кабардино-Балкарии.

С 1991 г. по 2004г. рекреационный комплекс КБР функционировал в очень сложных экономических условиях. Это связано, прежде всего, с неблагоприятными условиями хозяйственной деятельности, характерными для страны в целом, геополитической ситуацией на Северном Кавказе.

С 2005г. года появляется положительная динамика показателей деятельности ТРК КБР за 2005 – 2010 гг. (рисунок 2). После продолжительного периода падения, в последние годы он начал восстанавливаться, что характеризуется ростом коечного потенциала, увеличением коэффициента загрузки.

В середине 2006 года руководством Кабардино-Балкарской Республики было принято решение о разработке Стратегии развития до 2022 года.

В рамках данной Стратегии рассматривались три альтернативы развития экономики Кабардино-Балкарии: «Инерционное развитие», «КБР – центр рекреации и туризма», «КБР – центр здоровья и эффективного природопользования».

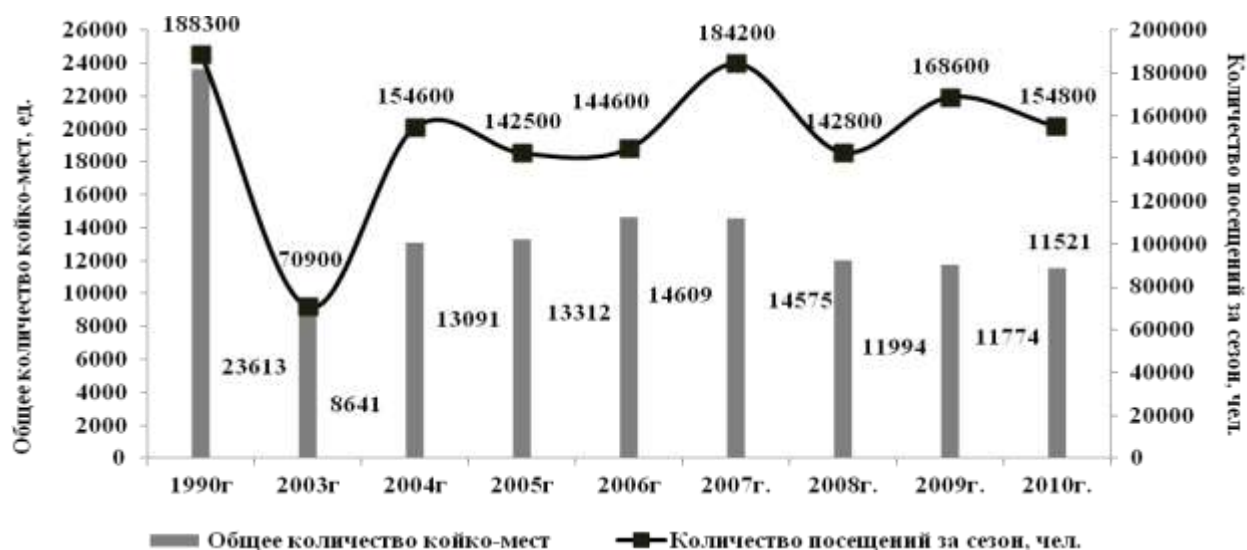


Рисунок 2 - Динамика развития туристско-рекреационного комплекса Кабардино-Балкарской Республики
(составлено по данным ТО ФСГС РФ по КБР)

Наиболее перспективной была признана альтернатива «КБР – центр здоровья и эффективного природопользования». Именно в ней с максимально возможной полнотой раскрывается одна из главных составляющих социально-экономического потенциала республики – ее природно-экологическое богатство, самый ценный ресурс в глобализирующемся, индустриально развивающемся-

ся мире.

Общэкономический, отраслевой анализ и соответствующие расчеты показывают, что реализация соответствующей стратегии позволит к 2022 году увеличить ВРП в 4 раза (до 141 млрд. рублей); сократить безработицу с 25% до 6%; повысить обеспеченность регионального бюджета собственными доходами с 22,6% до 69%; увеличить среднюю заработную плату более чем в 4 раза, с 4 до 17 тыс. рублей в современных ценах.²

С учетом данной стратегии и по результатам исследования проведенного в работе был составлен следующий прогноз развития основных показателей ТРК республики (таблица 1).

Таблица 1 – Прогноз развития туристско-рекреационного комплекса Кабардино-Балкарской Республики на 2012-2015 гг.

Наименование показателя	Единица измерения	2011 год, оценка	Прогноз			
			2012 год	2013 год	2014 год	2015 год
Количество мест в действующих учреждениях курорта и туризма	койко-мест	13364	13500	14100	15000	16200
<i>в том числе:</i>						
санаторно-курортные учреждения	койко-мест	6348	6348	6710	7140	7200
организации отдыха (базы отдыха, турбазы)	койко-мест	2 836	2 872	2 990	3180	3400
гостиничные предприятия (гостиницы, пансионаты)	койко-мест	4 180	4 280	4 400	4 680	5600
Численность отдыхающих	тыс. человек	67	119	158	205	240
<i>в том числе:</i>						
санаторно-курортные учреждения	тыс. человек	25,0	40	52	68	77
организации отдыха (базы отдыха, турбазы)	тыс. человек	36,0	58	78	100	120
гостиничные предприятия (гостиницы, пансионаты)	тыс. человек	6,0	21	28	37	43
Объем предоставленных услуг, всего	млн. рублей	680,3	1341	1780	2310	25300

Альтернатива «КБР – центр здоровья и эффективного природопользования» предусматривает комплексное развитие региона, эффективное использование всех его конкурентных преимуществ, превращение в «регион здоровья».

Это, в частности, означает становление и интенсивное развитие туризма как полноценного сектора современной экономики и формирование имиджа Кабардино-Балкарии как региона, приспособленного для активного отдыха, укрепления здоровья и реабилитации. При этом соответствующая инфраструктура должна быть, в основном, сориентирована на средний ценовой сегмент,

² Стратегия развития КБР до 2022 г.

что позволит республике к началу 2020-х годов принимать на отдых до 1,2 млн. человек в год.

Достаточно мощный приток отдыхающих на территорию республики обеспечит высокий спрос на всевозможные лечебные и профилактические препараты на основе местного сырья растительного и животного происхождения. Соответственно, предусматривается развертывание надлежащих производств с использованием современных биотехнологий.

Вместе с тем, реализация этой альтернативы (в отличие от предыдущей) предусматривает более полное и эффективное использование ресурсного потенциала республики.

Реализация альтернативы «КБР – центр здоровья и эффективного природопользования» потребует инвестиций из федерального бюджета в объеме до 200-250 млн. долларов (в основном, в развитие туризма).

Также нами были выделены характерные особенности и потенциальные возможности развития экологического туризма, которые представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Потенциал развития различных видов экологического туризма на базе рекреационного комплекса Кабардино-Балкарской Республики

КАТЕГОРИИ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ТУРОВ				
Познавательный туризм	Приключенческий туризм	Научный туризм	Туры выходного дня, однодневные экскурсии	Другое
ВЫСОКИЙ потенциал развития по видам экотуров				
«Классические» познавательные туры Культурные, этнографические туры Историко-археологические туры	Лыжные, горнолыжные туры Дайвинг Конные туры Рафтинг Скалолазание Альпинизм Ледолазание Спелеотуризм Треккинг (горный туризм)	Научные туры Совместные исследования, экспедиции Полевые практики для российских студентов	Однодневные туры Экскурсии выходного дня Ближние прогулки Пешие походы	Летние эколагеря Лечебные туры
СРЕДНИЙ потенциал развития по видам экотуров				
Наблюдение птиц (бердвотчинг) Геологические туры Ботанические туры Фототуры Агротуры	Велосипедные туры Рыбалка	Полевые практики для зарубежных студентов	Сбор даров природы	
НИЗКИЙ потенциал развития по видам экотуров				
Палеонтологические Ихтиологические	Парапланеризм			

Определение оптимальных категорий экологических туров поможет сосредоточить внимание на том из них, который позволит развить данную территорию и определит оптимальную стратегию для коммуникации с его участниками.

Построение долгосрочной концепции развития экологического туризма в экономике рекреационного региона в первую очередь предполагает изменение приоритетов индустрии туризма. Смещение акцентов от массовых к устойчивым видам туризма, особенно к экологическому туризму, обусловлено двумя фундаментальными факторами.

Во-первых, среди потребителей туристских услуг возникает сегмент туристов, выражающих потребность в экологически ориентированных турах. Традиционный набор туристских услуг, мест размещения и инфраструктуры не способен мгновенно удовлетворить формирующийся спрос посредством соответствующей структурной адаптации отрасли. Вследствие этого в экономике туристско-рекреационного комплекса будет наблюдаться увеличение доли неорганизованных туристов за счет путешествий стихийных экотуристов.

Во-вторых, туристско-рекреационный комплекс может обладать специфическими ресурсами, использование которых с точки зрения массовых видов туризма подлежит значительным ограничениям. Например, рациональное использование ресурсов ООПТ для массового туризма возможно лишь в узких рамках специально отведенных зон. В то же время организация экологического туризма позволит вовлечь в экономический оборот более широкий уникальный ресурсный потенциал ООПТ, что повысит эффективность его использования. При этом необходимо учесть, что территориальные приоритеты экотуризма будут существенно отличаться от традиционно сложившихся направлений развития отрасли.

Таким образом, изучение перспектив организации экологического туризма в экономике туристско-рекреационного комплекса заключается в анализе структурных и территориальных особенностей развития индустрии туризма как в регионе в целом, так и на отдельной ООПТ.

При наличии указанных выше факторов можно будет подтвердить экономическую целесообразность изменения приоритетов развития туристской отрасли в пользу экотуризма.

Рекреационный комплекс Кабардино-Балкарской Республики обладает потенциалом в развитии экологического туризма. Это обусловлено уникальным природно-биологическим разнообразием, позволяющим предоставлять широчайший спектр услуг туристам.

Представляется целесообразным изучить факторы привлекательности для экотуристов всего туристско-рекреационного комплекса КБР, а также его административных районов, выделяя территориальные приоритеты развития экологического туризма.

Анализ формирования и развития экологического туризма в РФ позволил выделить основные проблемы, возникающие на пути внедрения практики экологического туризма, которые представлены в таблице 3.

Таблица 3 - Проблемы, возникающие на пути внедрения практики экологического туризма

На федеральном уровне	
1.	Несовершенство законодательной и нормативно-правовой базы в особенности — налоговой политики, визовой системы, правил землепользования
2.	Отсутствие стратегии и конкретных планов развития экотуризма на базе ООПТ
3.	Отсутствие разграничения полномочий органов государственной исполнительной власти и местного самоуправления в сфере ТРК
4.	Низкая эффективность функционирования имеющихся объектов курортно-рекреационного комплекса
На региональном уровне	
5.	Отсутствие или низкая комфортность инфраструктуры
6.	Ограниченный набор предоставляемых туристско-рекреационных услуг
7.	Неэффективная система управления развитием ТРК
8.	Пассивность маркетинговой и информационно-рекламной деятельности
9.	Изношенность основных средств ТРК
10.	Постепенное истощение лечебных и природно-климатических ресурсов республики
11.	Отсутствие подробной информации о районах проведения туров и эколого-познавательных программ в наших ООПТ
12.	Низкая квалификация кадров, вследствие отсутствия многоступенчатой системы образования в сфере ТРК
13.	Отсутствие механизмов определения допустимых рекреационных нагрузок и мониторинга экологических последствий туризма
14.	Отсутствие специализированной информации, например, списков видов растений и животных с комментариями, перечней редких и исчезающих видов и др.
15.	Отсутствуют специализированные структуры, способные организовать и координировать процесс развития экотуризма на региональном уровне

Предложенный метод позволяет подчеркнуть рекреационную специфику каждого района, выделить его рекреационный потенциал для развития экологического туризма.

Такой подход дает возможность обозначить особенности и перспективы формирования и развития экотуризма. Перспективы развития экологического туризма в КБР, безусловно, связаны с полным использованием уникальных природных ресурсов районов ТРК, но в, то, же время, дальнейшее развитие региона зависит от темпов роста экономики и уровня жизни населения. Наглядно порайонное распределение факторов привлекательности туристско-рекреационного комплекса КБР представлено на рисунке 3.

Таким образом, вся территория Кабардино-Балкарии имеет предпосылки для развития различных видов рекреационной деятельности. И если под рекреационным районом понимать территорию, имеющую какой-либо вид рекреационных ресурсов, либо комплекс ресурсов, проведенное нами районирование можно считать вполне обоснованным, т.к. все выделенные нами районы располагают комплексом ресурсов. А чем больше видов рекреационных ресурсов сосредоточено на той или иной территории, тем выше ее рекреационная ценность и перспективы развития экологического туризма.

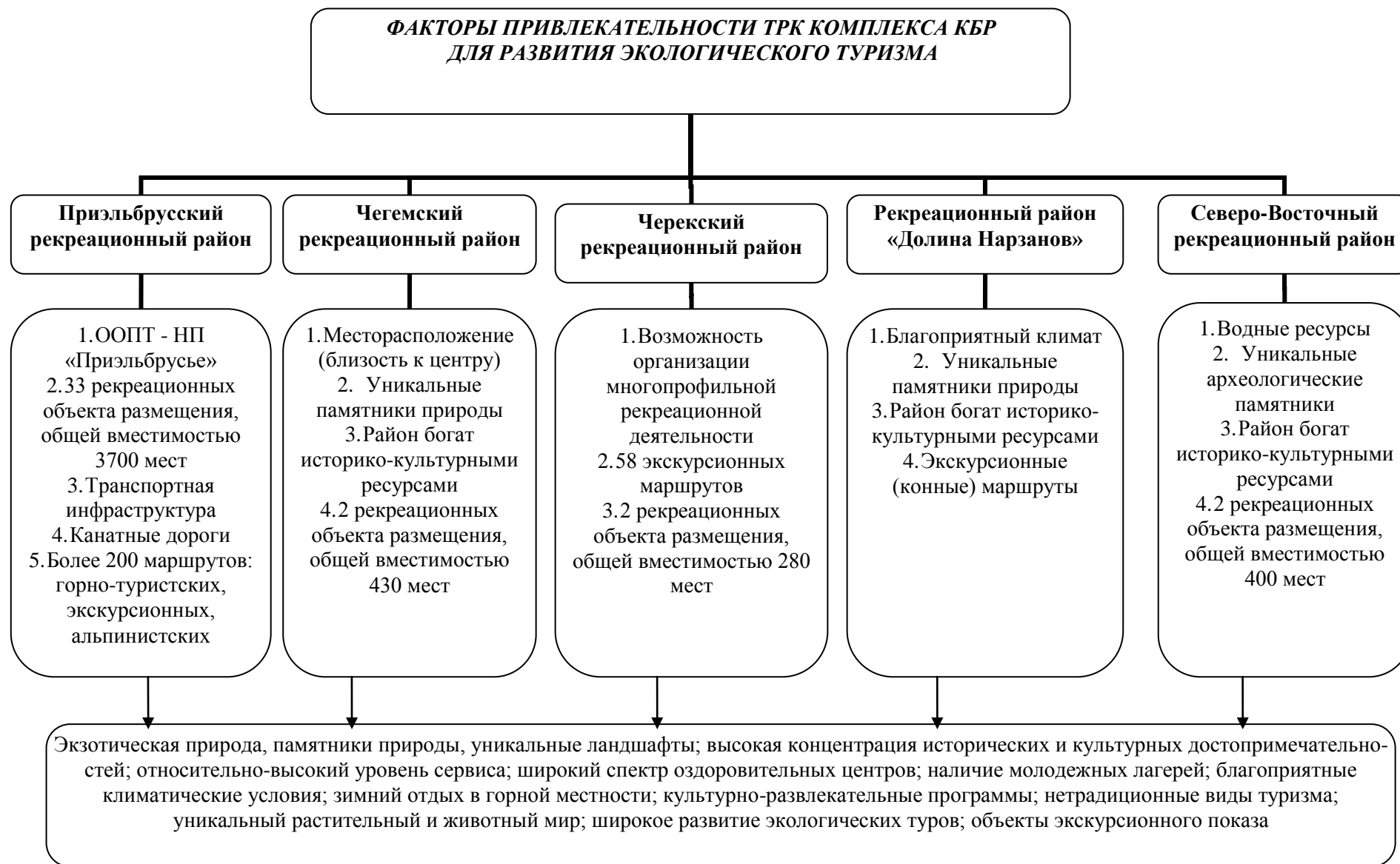


Рисунок 3 - Порайонное распределение факторов привлекательности туристско-рекреационного комплекса КБР

Для обеспечения экологической сохранности необходима строгая определенность предельно допустимой численности туристов, посещающих каждый природный комплекс, не наносящих ему невосполнимого ущерба. В этих целях в диссертационной работе проведен анализ пропускной способности рекреационных районов КБР.

Одним из важнейших показателей планирования развития экологического туризма и технологии использования природных ресурсов является пропускная способность экосистемы. Пропускная способность является общим показателем, величина которого зависит от параметров 4-х несущих элементов: экологической среды; пространственного размещения рекреационных ресурсов; психологической комфортности; экономической несущей способности ландшафта. В диссертационной работе предложены подходы к оценке данных показателей на примере ООПТ КБР.

В настоящее время антропогенная туристская нагрузка на горные природные комплексы КБР размещена неравномерно, в результате чего природные ресурсы используются нерационально.

Для общей характеристики объема экотуристской деятельности на ООПТ, каждый ее несущий элемент, имеющий свою долю общего потенциала, следует рассматривать отдельно.

При этом, необходимо выделить приоритетные из них. С точки зрения учета затрачиваемого времени и использованного окружающего пространства вычисляется пропускная способность экотуристского окружения каждого пункта, туристского маршрута и ООПТ в целом.

Согласно таблице 4 и результатам анализа рекреационных ресурсов ТРК КБР можно предложить развивать в республике следующие виды экотуристской деятельности: экологический экскурсионный туризм; экологический научно-популярный туризм; научно-исследовательский туризм; курортно-оздоровительный туризм.

Таблица 4 - Категории экологического туризма в особо охраняемых природных территориях Кабардино-Балкарской Республики

Зоны ООПТ	Свойства окружающей среды				Категории экотуризма
	Несущая способность	Экологическая чувствительность	Воспроизводимость	Устойчивость	
I	Максимальная	Малая	Неограниченная	Сверхвысокая	Природно-познавательный
II	Высокая	Незначительная	Высокая	Высокая	Экологический экскурсионный
III	Средняя	Средняя	Нейтрально к воспроизводимости	Средняя	Экологический научный туризм
IV	Низкая	Значительная	Ограниченная	Низкая	Регламентированный экотуризм
V	Минимальная	Сильная	Отсутствует	Сверхнизкая	Туризм развивать нельзя

Анализ рекреационных ресурсов и пропускной способности рекреационного комплекса КБР позволил выявить возможные виды экотуристской деятельности на его территории и определить основные этапы и алгоритм разработки проекта развития экологического туризма, которые представлены на рисунке 4.

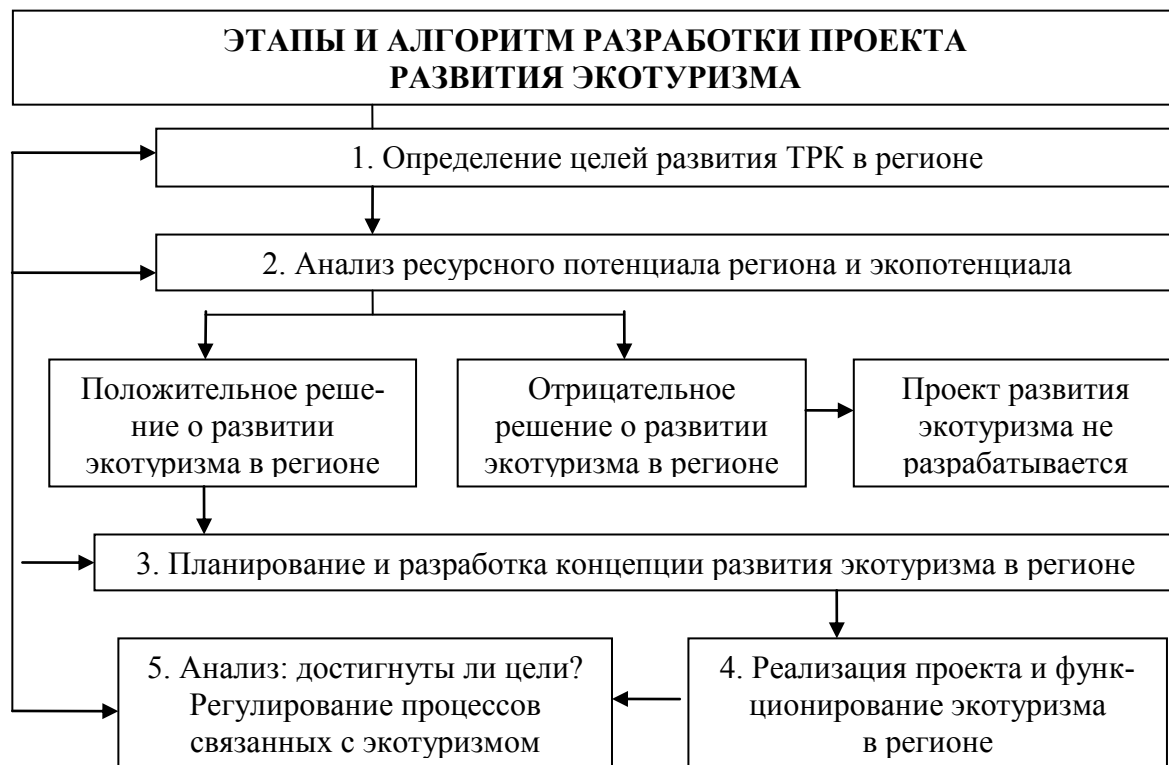


Рисунок 4 - Этапы и алгоритм разработки проекта развития экотуризма в туристско-рекреационном комплексе региона

Разработка этого проекта позволит руководителям ООПТ научно оценить, какой уровень развития туризма оптимален для данной территории, а затем разработать стратегию, ведущую к достижению этого уровня.

Анализ структурных и территориальных особенностей Кабардино-Балкарского региона подтверждает необходимость разработки экономических основ функционирования рекреационного комплекса в условиях акцентированного внимания на развитии туристской деятельности, главным образом экологического туризма.

На основании представленной схемы (рисунок 5), можно определить, что система управления развитием экологического туризма – это организованная, целостная система методов и конкретных форм, мероприятий и практических действий, с помощью которых можно осуществить направляющее, координирующее и стимулирующее воздействие на эколого-экономические процессы внутри ТРК, ориентированное на снижение отрицательного воздействия на экологические системы и увеличение воспроизводственных функций рекреационных ресурсов. В рамках данной системы управления, организационно-экономический механизм является самой динамично развивающейся ее частью.

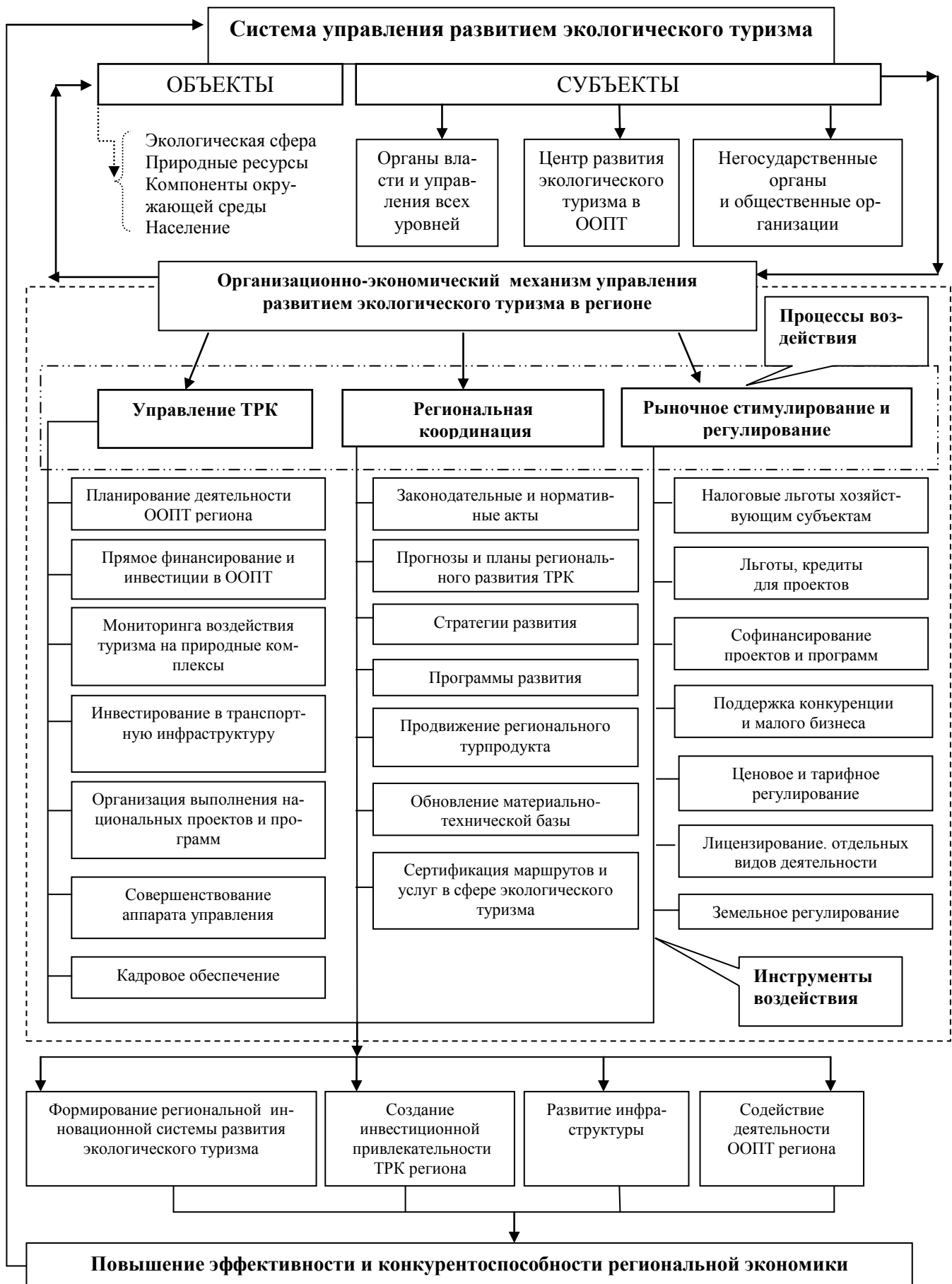


Рисунок 5 - Система управления развитием экологического туризма в особо охраняемых природных территориях

Формирование и развитие экологического туризма в ТРК региона даст возможность осуществить переход от количественного к новому качественному развитию, позволит обеспечить конкурентоспособность в будущем, создать долгосрочную стратегию развития ТРК региона.

С точки зрения регионального управления возникновение и развитие экологического туризма приводит к следующему: а) увеличение количества налогоплательщиков и налогооблагаемой базы; б) увеличение числа работающих мест; в) появление удобного инструмента для взаимодействия с бизнесом; г) рост инвестиционной привлекательности региона; д) повышение политической, экономической и социальной значимости региона.

Таким образом, необходим организационно-экономический механизм управления региональным развитием экологического туризма, под которым следует понимать совокупность системных элементов, определяющих алгоритм прямого и косвенного воздействия на условия функционирования и развития объекта управления, и обеспечивающих реализацию кооперационных взаимодействий участников ТРК с целью реализации ресурсного потенциала для повышения эффективности региональной экономики.

Управление развитием экологического туризма в регионе следует рассматривать как долговременную задачу, решить которую можно только профессионально, не превращая его в побочную функцию.

Главной задачей организационно-экономического механизма является обеспечение организационного единства хозяйствующих субъектов ТРК региона в повышении эффективности деятельности, создании необходимых условий для преобразования экономических отношений, успешном решении проблемы устойчивого экономического и социального развития региона.

Организационно-экономический механизм должен быть направлен, прежде всего, на охрану окружающей среды, создание хозяйственного механизма, идентичного применяемому в управлении экономикой регионов путем обеспечения единых подходов к организации планирования производства и охраны окружающей среды, стимулирования экологизации производства и снижения антропогенного воздействия на рекреационные ресурсы.

Данная стратегия должна обеспечить развитие туризма по траектории, способствующей тому, чтобы:

- а) природные комплексы не пострадали;
- б) были созданы механизмы повышения занятости местных жителей;
- в) возникла возможность роста доходов, как природоохранных структур, так и местных поселений;
- г) развивалось экологическое образование.

На основе предложенной стратегии ООПТ способны минимизировать «издержки» экотуризма и максимально увеличить его преимущества.

Основу управления развитием экологического туризма составляет программно-целевой метод, опирающийся на рациональное распределение полномочий и функций между региональным уровнем и уровнем отдельных дестинаций экотуризма.

Обоснованность применения данного метода в сфере развития экологического туризма подтверждается выполнением требований, предъявляемых к отбору региональных и отраслевых целевых программ развития: развитие экологического туризма способствует решению приоритетных задач социально-экономического и природоохранного характера; в рамках действующего рыночного механизма невозможно комплексно решить проблему развития экологического туризма; развитие экологического туризма требует координации межотраслевого взаимодействия по предоставлению услуг высокого качества.

Система программных мероприятий, на наш взгляд, должна включать в себя:

- организацию и управление экотуристской деятельностью;
- содействие развитию материальной базы экотуризма;
- кадровое обеспечение развития экотуризма;
- нормативно-правовую область;
- экспертизу и научное обеспечение туризма;
- рекламно-информационное обеспечение продвижения отечественного экотуристского продукта на внутреннем и внешнем рынках;
- работу с местным населением; развитие малого бизнеса, связанного с экотуризмом.

Относительно новым направлением для России является работа по обеспечению участия местного населения в развитии экотуризма, являющаяся неотъемлемым компонентом современных международных программ и проектов. Важность этого направления обусловлена тем, что именно экотуризм в потенциале может обеспечить местному населению экономические выгоды для сохранения уникальных природных ресурсов региона.

В результате реализации предложенных нами программных мероприятий ожидается создание районной эколого-просветительской сети и туристских центров с координацией их деятельности в едином Центре экологического туризма, существенный рост туристского потока, вовлечение значительного числа местных жителей в сферу экологического туризма, увеличение доходов от экотуристской и эколого-просветительской деятельности, возрастание финансовой поддержки от местных спонсоров.

В основу организационно-экономического механизма управления развитием экологического туризма в ООПТ положены долгосрочные цели – это превращение региона, обладающего наибольшим природно-ресурсным потенциалом для развития экотуризма в динамично развивающийся, обеспечивающий на основе разумного потребления рекреационных особо ценных ресурсов ТРК. Высокие темпы экономического роста должны стать средством достижения значимых экологических ориентиров, успешного решения актуальных задач структурно-технологической модернизации рекреационного хозяйства, реализации дополнительных конкурентных преимуществ курортных, туристских регионов на международной арене.

СПИСОК РАБОТ, ОПУБЛИКОВАННЫХ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

Публикации в ведущих рецензируемых журналах и изданиях, рекомендованных ВАК:

1. Байсултанова, Л.Б. Курортно-рекреационный комплекс КБР: оценка потенциала [Текст] / Л.Б. Байсултанова, З.Ю. Тенова // Известия Кабардино-Балкарского научного центра РАН, Нальчик. – 2008. - №1. - 0,9 п.л. (авт. - 0,6 п.л.)
2. Байсултанова, Л. Б. Проблемы развития экологического туризма на особо охраняемых природных территориях [Текст] / Л.Б. Байсултанова, А.Г. Карашева // Экономический вестник Ростовского государственного университета, Ростов-на-Дону. – 2007. - №1. - 0,6 п.л. (авт. - 0,4 п.л.)
3. Байсултанова, Л.Б. Формирование организационно-экономического механизма управления развитием экологического туризма в регионе (на примере Кабардино-Балкарской республики) [Текст] / Л.Б. Байсултанова // Вестник Сочинского государственного университета туризма и курортного дела, Сочи. - 2011. - №3. - 0,6 п.л.

Публикации в других изданиях:

4. Байсултанова, Л. Б. Перспективы развития туристического бизнеса в Кабардино-Балкарской Республике [Текст] / Л.Б. Байсултанова // Материалы международной научно-технической конференции «Экономика и эффективная организация производства», БГИТА, Брянск. – 2005. - №4. - 0,6 п.л.
5. Байсултанова, Л. Б. Повышение конкурентоспособности регионального туристского продукта [Текст] / Л.Б. Байсултанова // Материалы международной научной конференции студентов и аспирантов «Стратегия развития современной экономики в условиях глобализации», Ростов-на-Дону. - 2006. - 0,6 п.л.
6. Байсултанова, Л. Б. Экологический туризм на ООПТ [Текст] / Л.Б. Байсултанова // Материалы международной научно-практической конференции «Стабилизация экономического развития РФ», РИО ПГСХА, Пенза. – 2006. - 0,5 п.л.
7. Байсултанова, Л. Б. Проблемы и пути развития рекреационного комплекса на современном этапе (на примере КБР) [Текст] / Л.Б. Байсултанова // Материалы международной научно-технической конференции «Экономика и эффективная организация производства», БГИТА, Брянск. – 2006. - 0,45 п.л.
8. Байсултанова, Л.Б. Национальный парк и рекреационная деятельность на его территории (на примере НП КБР «Приэльбрусье») [Текст] / Л.Б. Байсултанова // Материалы международной научно-практической конференции «Природно-ресурсный потенциал, экология и устойчивое развитие регионов России», РИО ПГСХА, Пенза. – 2007. - 0,5 п.л.
9. Байсултанова, Л.Б. Формирование механизма управления социально-экономическим развитием депрессивного региона (на примере КБР) [Текст] /

Л.Б. Байсултанова, Л.Х. Шокарова, Изд-во М. и В. Котляровых, Нальчик.- 2009. - 8,37 п.л. (авт. - 4 п.л.)

10. Байсултанова, Л.Б. Эффективность функционирования и предпринимательская деятельность санаторно-курортных учреждений КБР [Текст] / Л.Б. Байсултанова // Материалы международной научно-практической конференции «Особенности роста и развития, региональных социально-экономических систем» РИО ПГСХА, Пенза. – 2009. - 0,5 п.л.

11. Байсултанова, Л.Б. Проблемы функционирования экологического туризма в регионе [Текст] / Л.Б. Байсултанова // Научно-аналитический журнал: Экономика - правовой вестник, ГОУ ВПО «Российская правовая академия министерства юстиции РФ», Махачкала. – 2009. - 0,6 п.л.

12. Байсултанова, Л.Б. Теоретические основы организации экологического туризма в экономике туристско-рекреационного региона [Текст] /Л.Б. Байсултанова, А.Г. Карашева, Изд-во М. и В. Котляровых, Нальчик.- 2010. - 8,83 п.л. (авт. - 6 п.л.)

13. Байсултанова Л.Б. Программно-целевой метод управления развитием экологического туризма на ООПТ КБО [Текст] / Т.Е. Гварлиани, Л.Б. Байсултанова, // Приоритеты и пути развития экономики и финансов: Материалы международной научно-практической конференции, РИО СГУ, Сочи. - 2011. - 0,6 п.л. (авт. – 0,4 п.л.)

14. Байсултанова, Л.Б. Оценка экотуристской емкости и пропускной способности ООПТ КБР [Текст] / Л.Б. Байсултанова // Материалы международной научно-практической конференции «Проблемы экономики и статистики в общегосударственном и региональном масштабах» РИО ПГСХА, Пенза. – 2011. - 0,5 п.л.